

*La force d'une région*

[www.gruyere-energie.ch](http://www.gruyere-energie.ch)

**GRUYÈRE ÉNERGIE SA**





# Petit déjeuner FPE

## Pénurie d'énergie, risque ou réalité ?

Jeudi 15 septembre 2022

**Contexte et situation de l'approvisionnement en énergie**

**Etat de préparation des acteurs de la branche**

**Impacts possibles sur les clients et sur les prix**

**Que peuvent faire les acteurs ?**

**Questions – réponses**

# Contexte et situation de l'approvisionnement en énergie

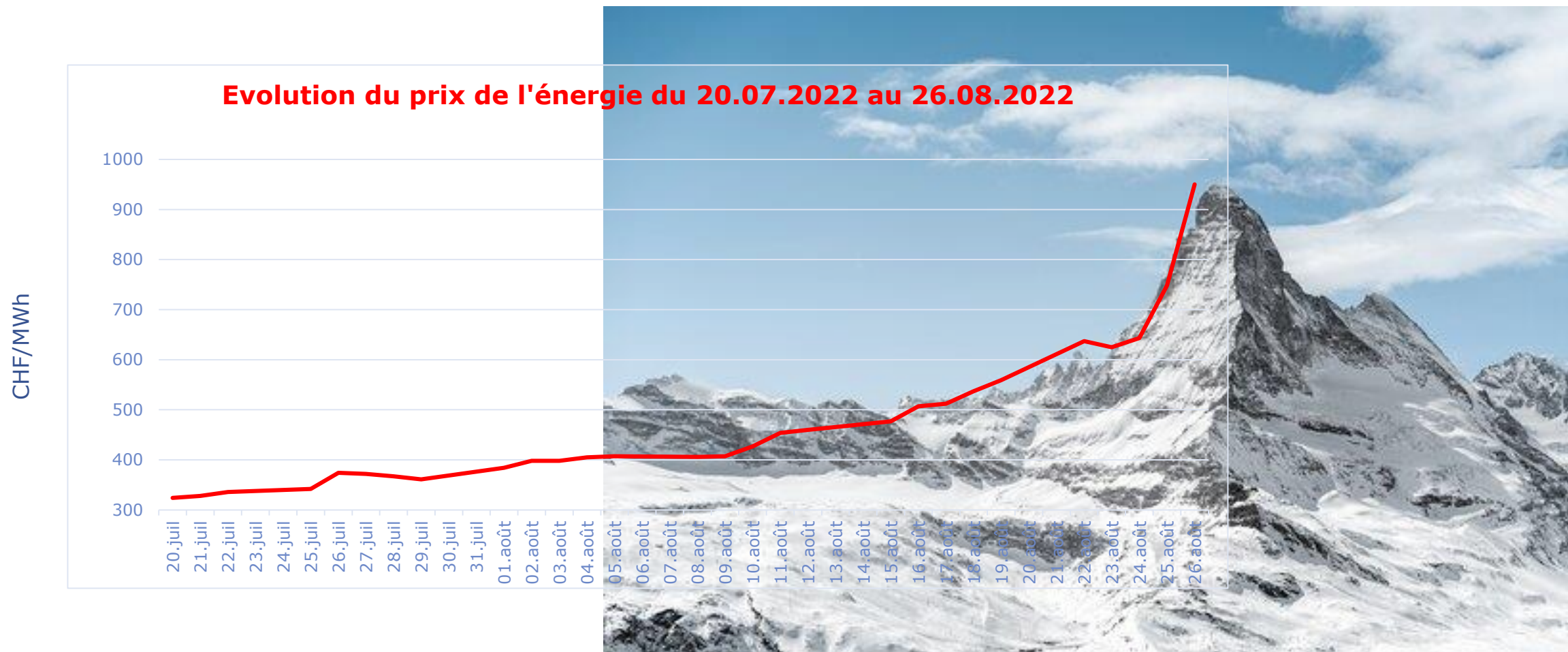


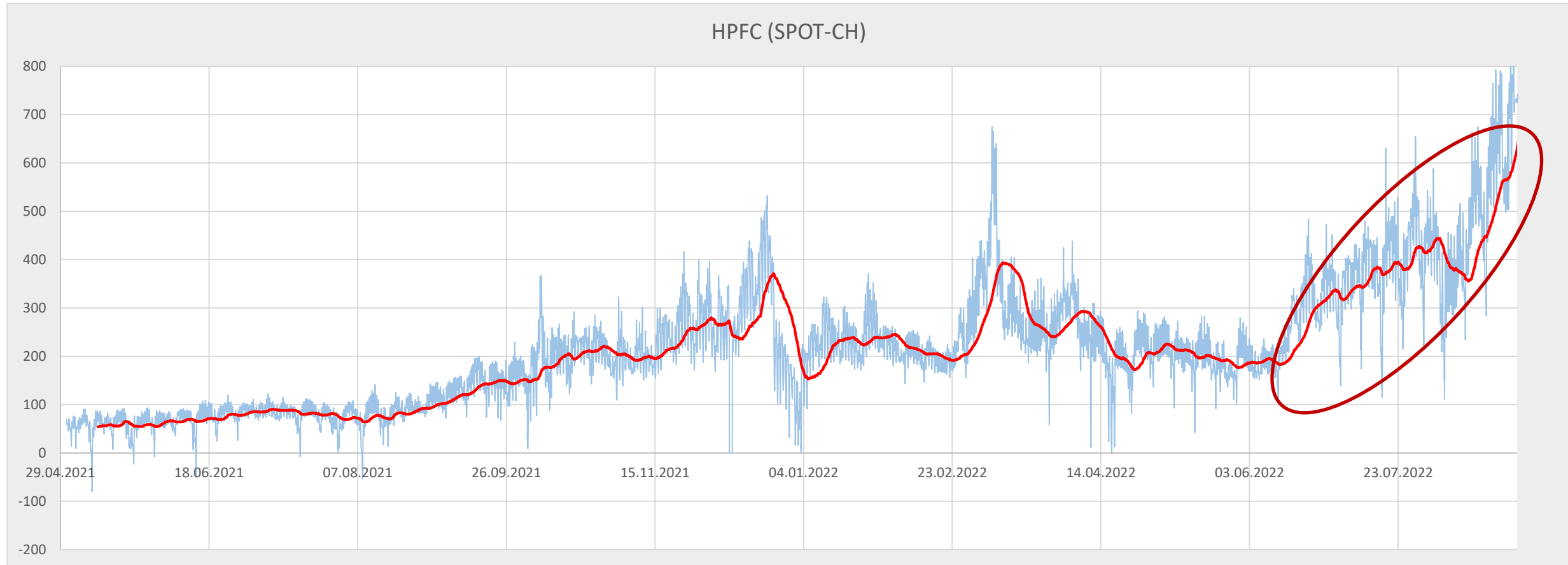
**GESA**  
CHALEUR



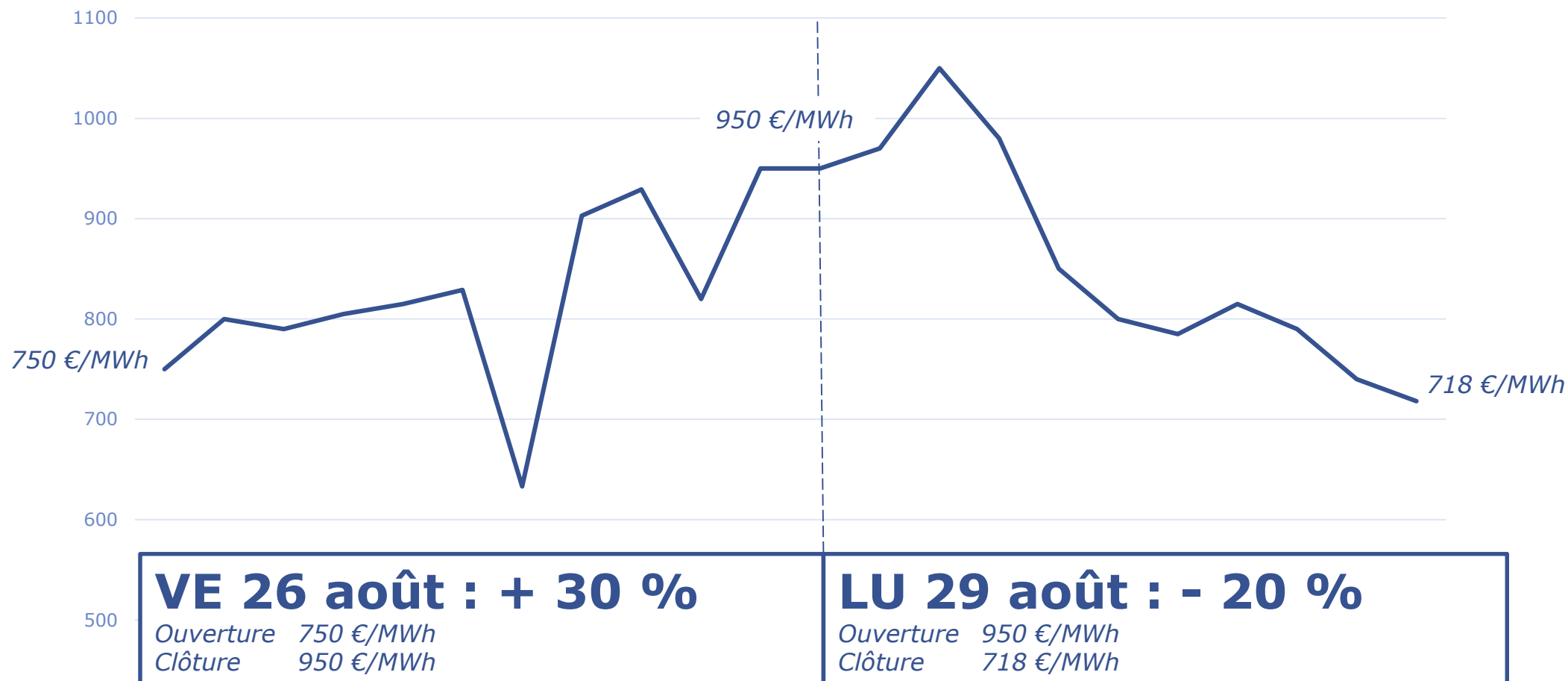


### Quel est le point commun entre **le marché de l'électricité** et **le CERVIN ?**





### Un marché « journalier » extrêmement nerveux



**Produit : ruban baseload, an +1, source marché EEX**

<b>Août 2021</b>	<b>Janvier 2022</b>	<b>5 mai 2022</b>	<b>26 août 2022</b>
<b>8 ct/kWh</b>	<b>15 ct/kWh</b>	<b>25 cts/kWh</b>	<b>96 ct/kWh</b>

En **une année**, le prix a été multiplié **par 12 !**

Depuis le **début 2022**, le prix a été multiplié **par 7 !**



# Etat de préparation des acteurs de la branche



**GESA**  
CHALEUR



**Au vu de la situation actuelle, une pénurie de gaz ou d'électricité ne peut être écartée.**



Le pire qui pourrait nous arriver serait **un hiver précoce** et rigoureux ainsi que de **faibles précipitations**, ceci sans amélioration concernant le parc **nucléaire français** et l'évolution de la **guerre en Ukraine**.



Problématique gérée par **OSTRAL** afin de garantir (ou réguler) l'approvisionnement de notre pays.

Une task force « Energie » a été mise sur pied dans le but de se préparer à toutes éventualités et prévoir le pire. Les domaines de l'électricité, du chauffage, de l'eau potable et des télécommunications y sont notamment traités.

### C'est quoi ?

## OSTRAL

Organisation pour l'approvisionnement en électricité en cas de crise  
(**O**rganisation für **Str**omversorgung in **a**usserordentlichen **L**agen)

### Qui est derrière?

L'AES (Association des entreprises électriques suisses)

### Sa mission :

préparer et gérer une situation de pénurie d'électricité

### Pénurie d'électricité :

un déséquilibre de l'offre et de la demande sur une longue période

### OSTRAL agit sur :

#### Gestion de l'offre

- Pilotage centralisé de la production d'électricité
- Gestion centralisée des réserves d'eau stockées dans les lacs de retenue
- Interruption du commerce
- Restrictions des exportations

#### Gestion de la demande

- Incitations à économiser l'électricité (économie et population)
- Interdictions et restrictions de la consommation
- Contingement
- Délestages du réseau



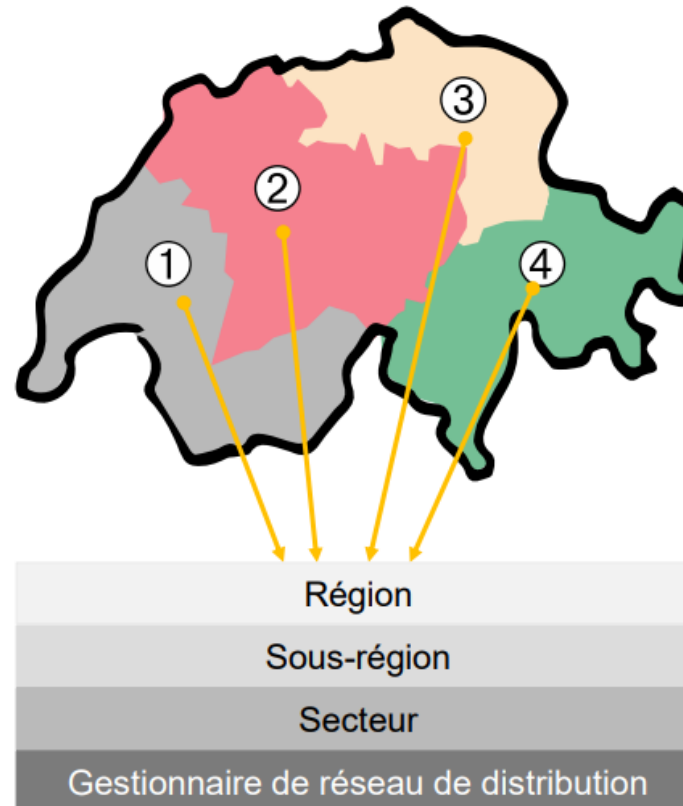
**OSTRAL est divisée en 4 régions, avec une organisation régionale structurée :**

**Région 1:** Sud-ouest

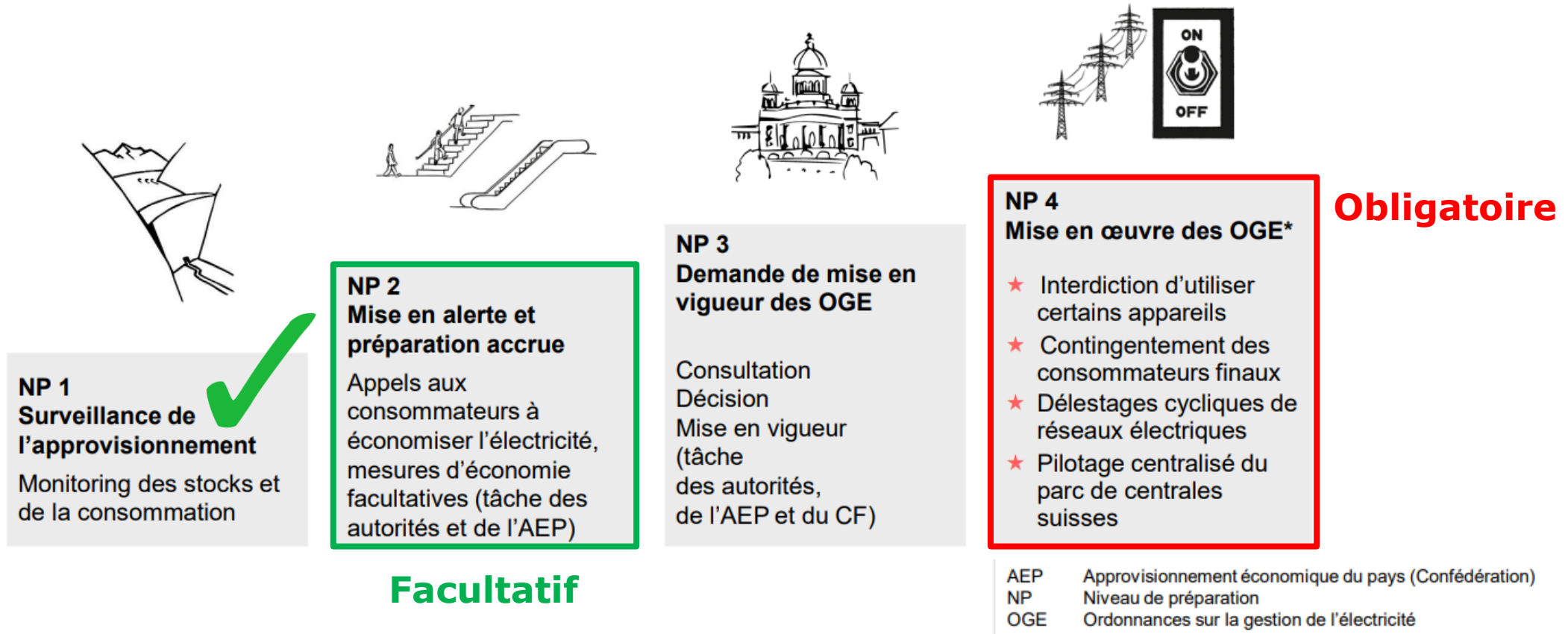
**Région 2:** Centre-ouest

**Région 3:** Nord-est





**Région 4:** Sud-est



**L'Approvisionnement économique du pays définit les niveaux de préparation (NP) 1 à 3 et délègue le niveau 4 au Conseil fédéral :**

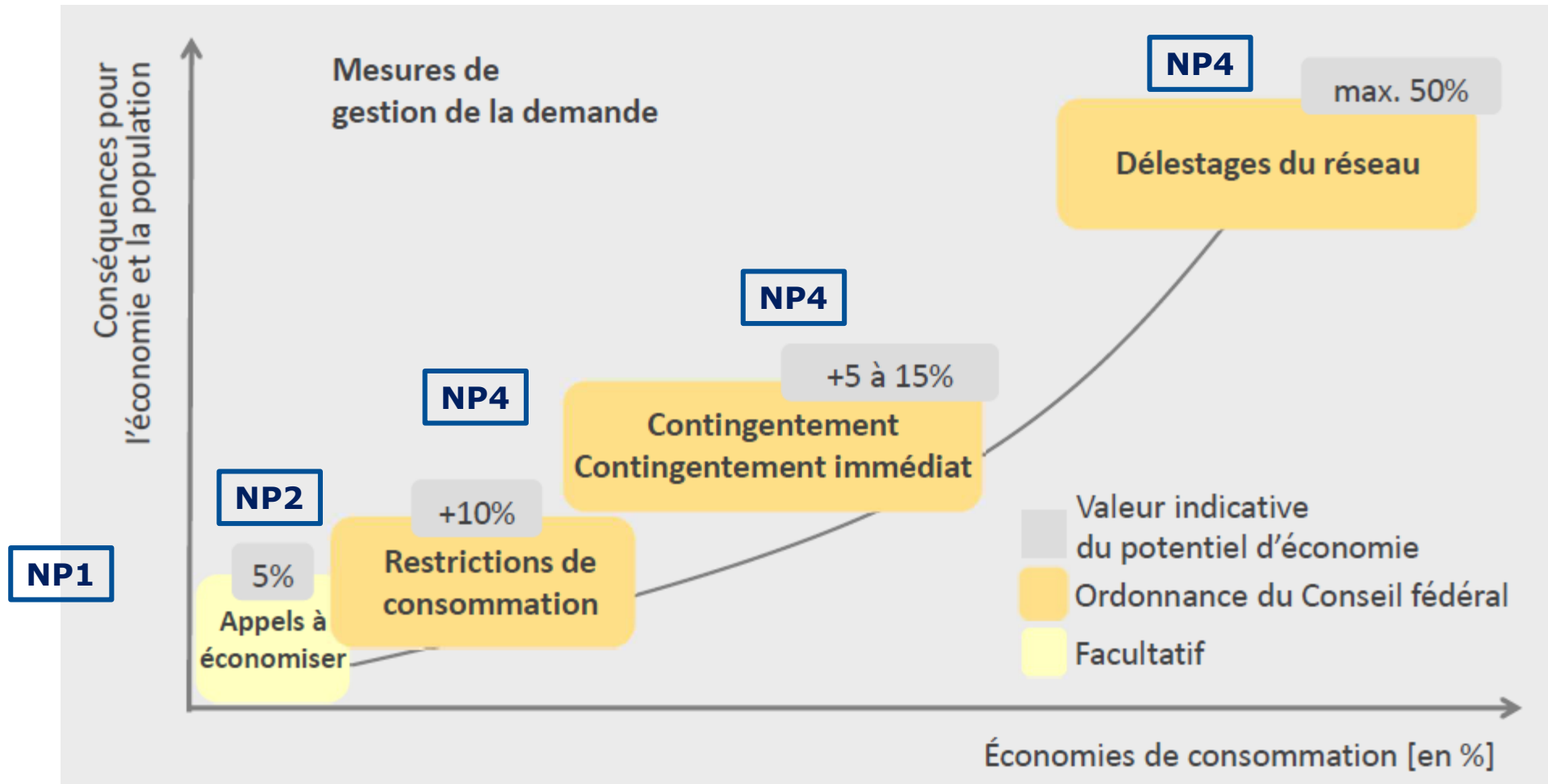


### Tâches de l'Approvisionnement économique du pays et d'OSTRAL aux différents niveaux de préparation :

Surveille et ordonne	Approvisionnement économique du pays (AEP)	OSTRAL	Exécute
 <p><b>NP 1</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– «situation normale»</li> <li>– surveille l'état de l'approvisionnement</li> <li>– prend des mesures aux premiers signes de pénurie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– optimise et actualise les processus</li> <li>– instruit et soutient les GRD</li> <li>– contacte et sensibilise les gros consommateurs</li> <li>– assure la préparation</li> </ul>	
 <p><b>NP 2</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– communique les appels à économiser</li> <li>– surveille les répercussions de la mesure</li> <li>– informe le grand public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– établit les documents d'intervention</li> <li>– surveille la disponibilité (préparation)</li> <li>– assure l'exploitation opérationnelle</li> </ul>	
 <p><b>NP 3</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– mandate la mise en œuvre des ordonnances sur la gestion de l'électricité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– active et confirme la disponibilité de l'organisation OSTRAL</li> </ul>	
 <p><b>NP 4</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ordonne le contingentement (base: OGE)</li> <li>– ordonne les délestages (base: OGE)</li> <li>– surveille les répercussions des mesures</li> <li>– informe le grand public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– exécute le contingentement des gros consommateurs</li> <li>– active les délestages en deux étapes</li> <li>– pilote le recours aux centrales électriques</li> <li>– soutient les GRD dans la communication avec les clients</li> </ul>	



## Les économies escomptées selon les actions :



### Gestion de la demande aux niveaux de disponibilité 2-4 :

**Niveau de disponibilité 2**

**Appels à économiser l'électricité**

Les autorités fédérales vont lancer à la population, via les médias, des appels à économiser l'électricité:

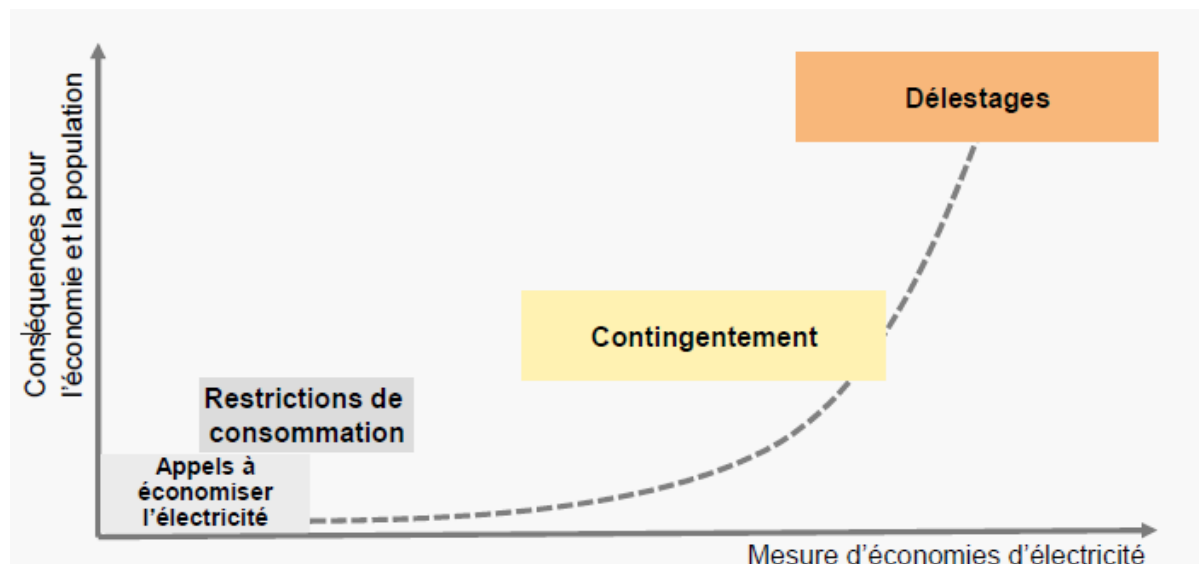
- Possible simplement et à tout moment sans modifications de loi
- Encore **sur une base facultative** pour tous les consommateurs

**Niveau de disponibilité 4**

**Interdictions et restrictions de consommation** ★

Afin d'économiser l'énergie, les appareils gourmands en énergie et qui ne sont pas absolument utiles sont **limités ou interdits par le Conseil fédéral**.

Il peut s'agir notamment des équipements suivants: saunas, installations de climatisation, escalators, éclairages des vitrines, etc.



**Contingentement** ★

Tous les **gros consommateurs sont obligés** d'économiser une quantité ordonnée d'énergie afin d'éviter, dans la mesure du possible, les délestages.

Les gros consommateurs sont des consommateurs finaux dont la consommation annuelle est > 100 000 kWh, selon art. 11 OApEI, qu'ils exercent ou non leur droit d'accès au réseau.

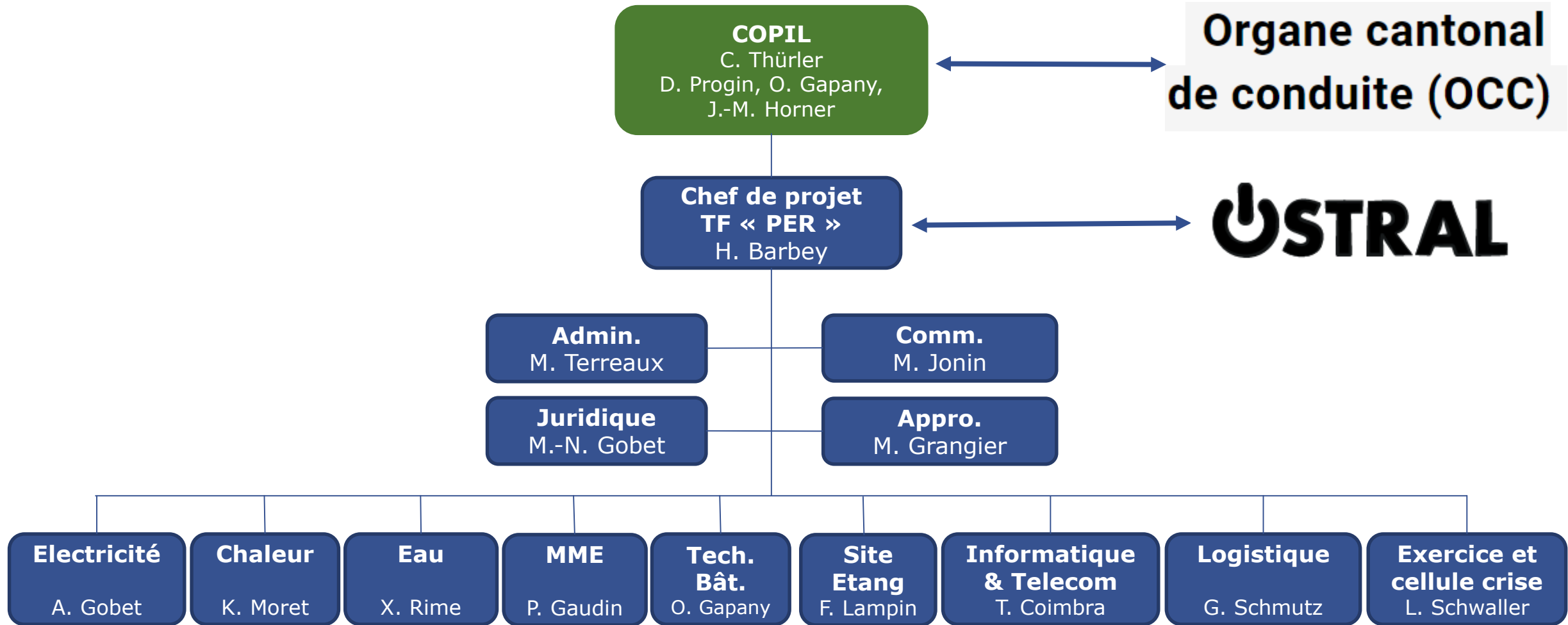
**Délestages cycliques** ★

Deux étapes de délestage sont prévues :

- ☐ **4h** de coupure, jusqu'à **8h** d'approvisionnement pour chaque zone de desserte
- ☐ **4h** de coupure, jusqu'à **4h** d'approvisionnement pour chaque zone de desserte

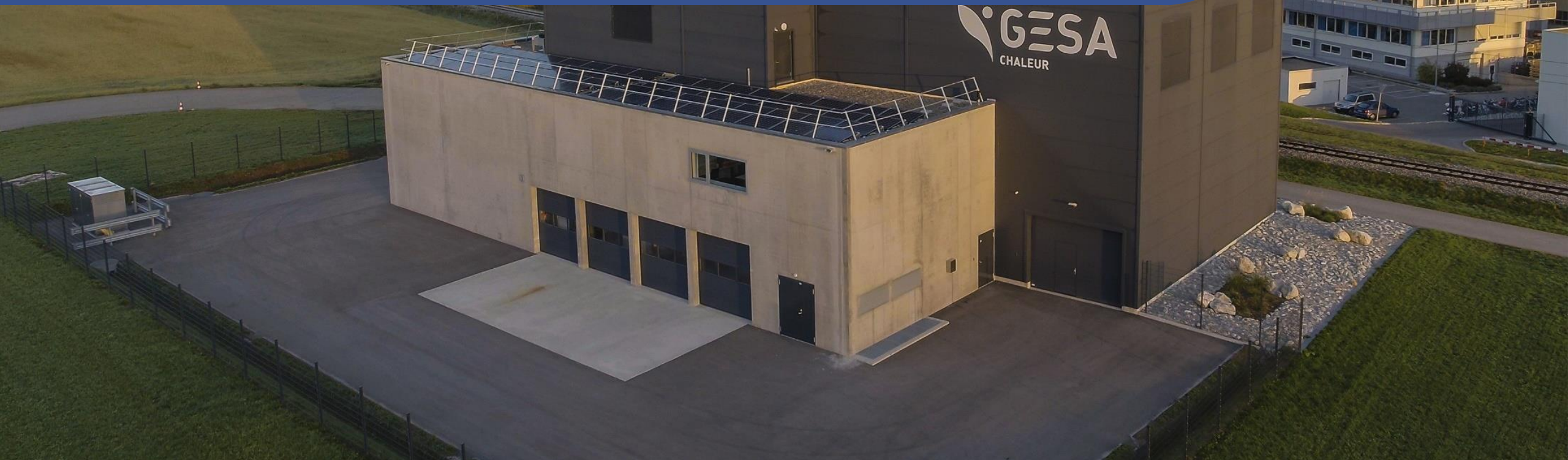
OAPEI: Ordonnance sur l'approvisionnement en électricité

★ Ordonnance du Conseil fédéral (ND 4)



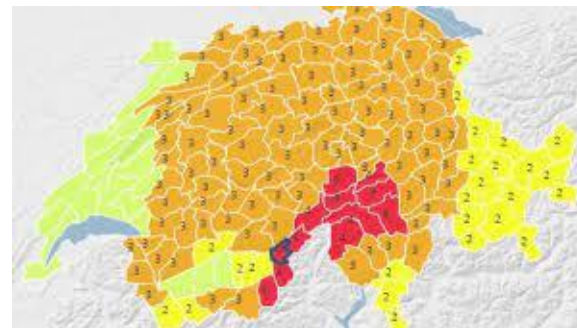


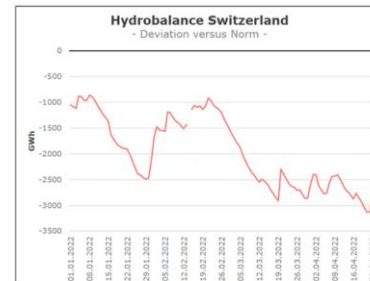
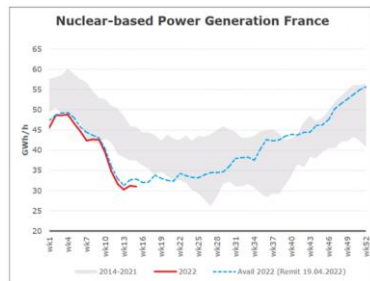
# Impacts possibles sur les clients et sur les prix





## Des nombreuses inconnues



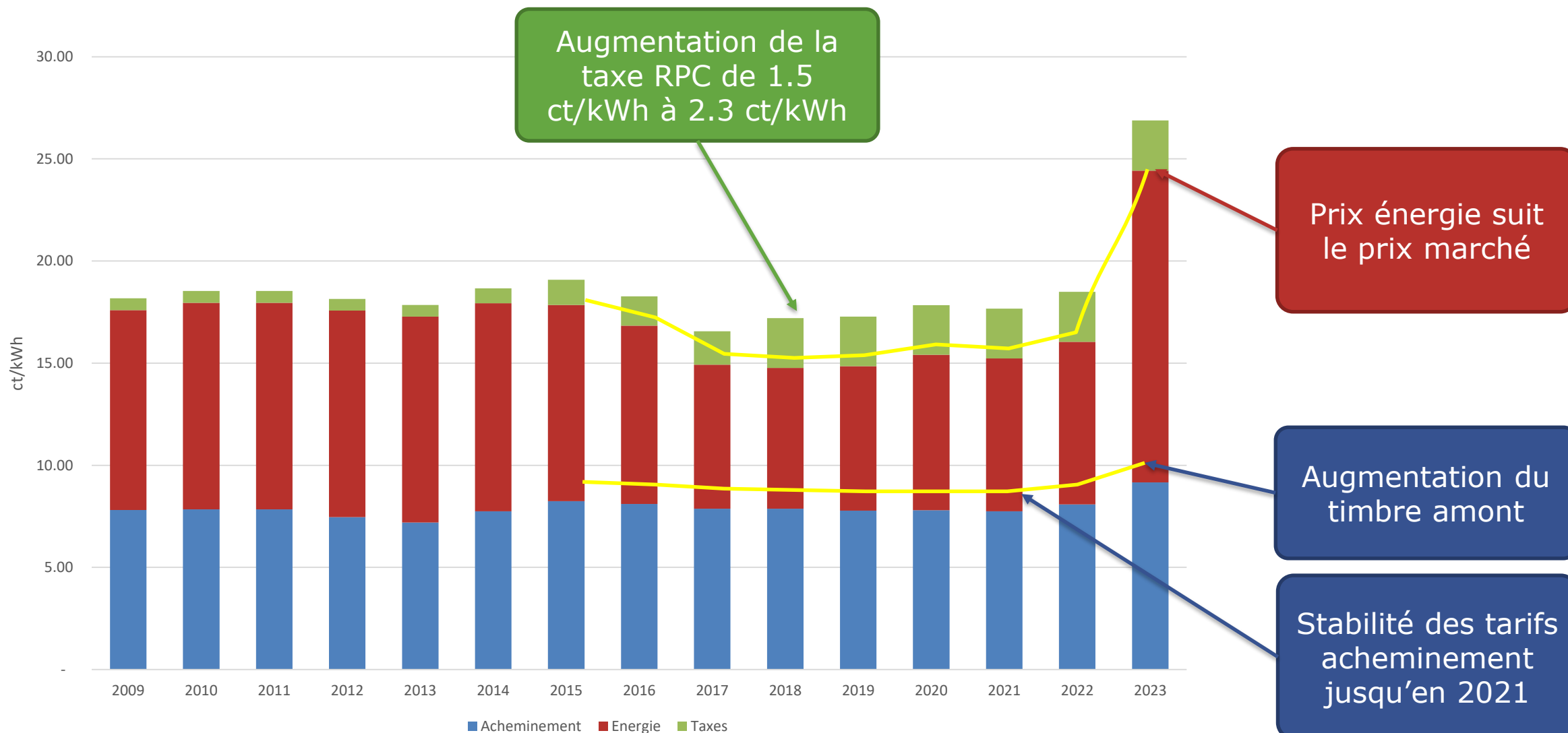


Covid	Nucléaire	Hydraullicité	Ukraine/Russie
Elément perturbateur mondial depuis 2020	50 % en révision dont des problèmes de corrosion	Très faible	Guerre
Indisponibilités de fournitures, augmentation des prix	La France importatrice d'énergie et non pas exportatrice !	Peu de précipitations, déficit hydrique, moyens de production à l'arrêt	Réduction des volumes de gaz et augmentation massive des prix

**L'hiver approche et le risque de pénurie est à prendre au sérieux !**

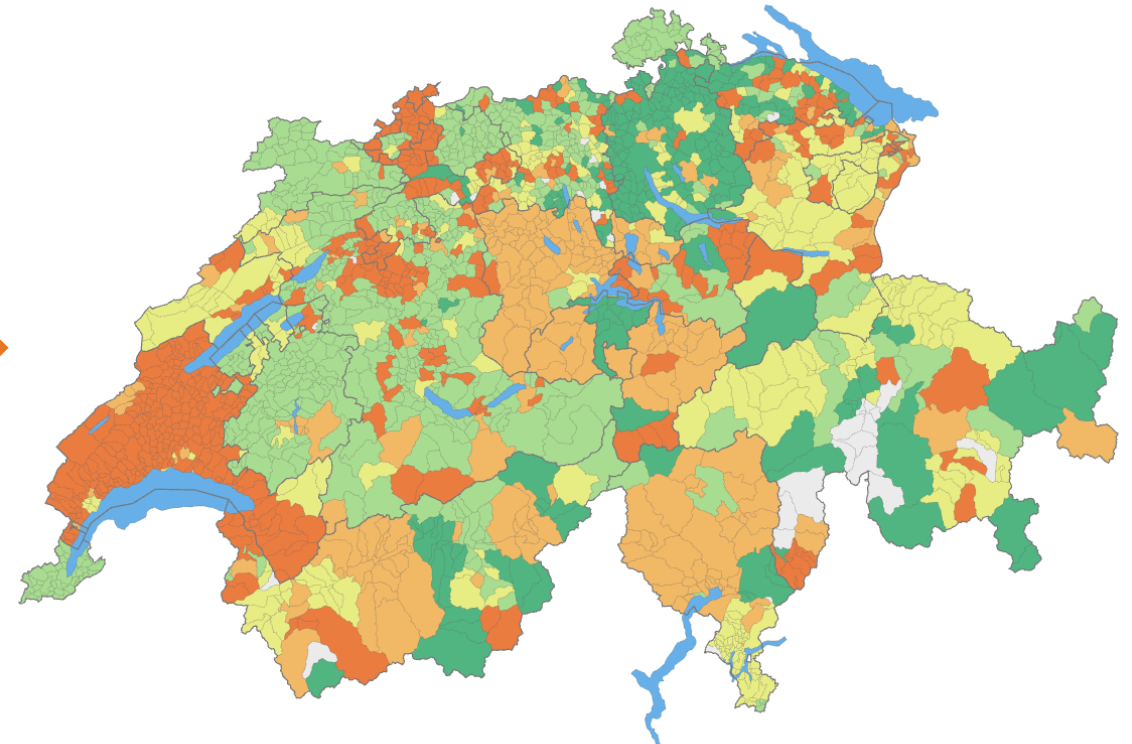
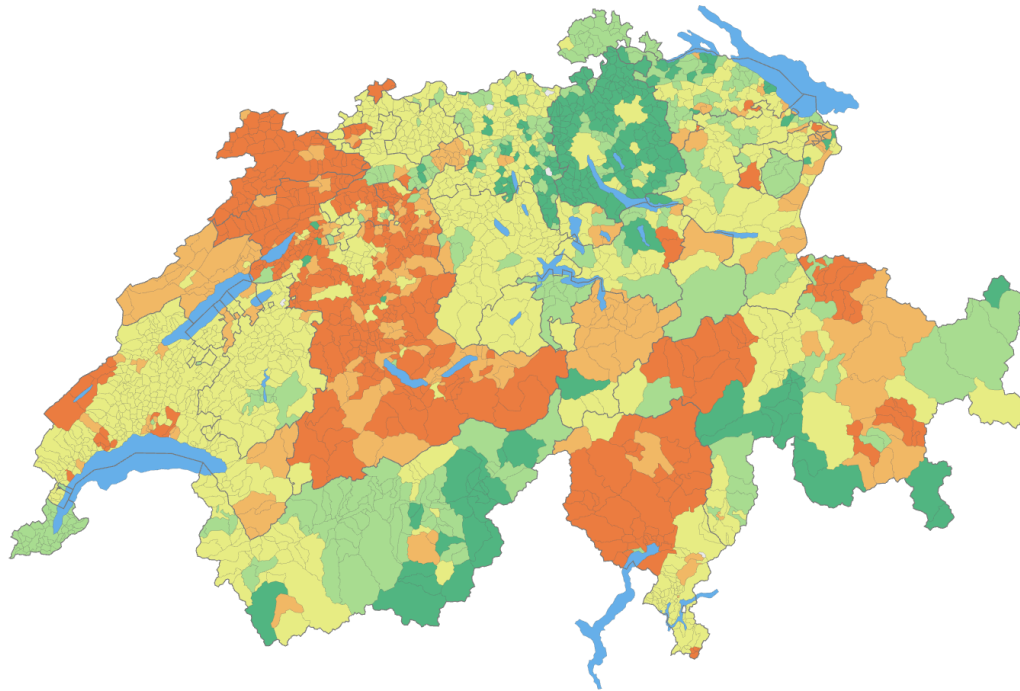
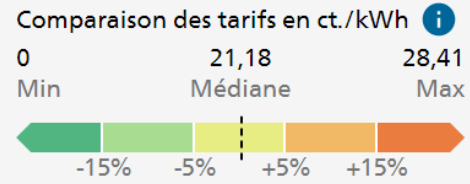
# Impacts possibles sur les clients et sur les prix

Prix intégrés pour l'année 2023 – Evolution des tarifs



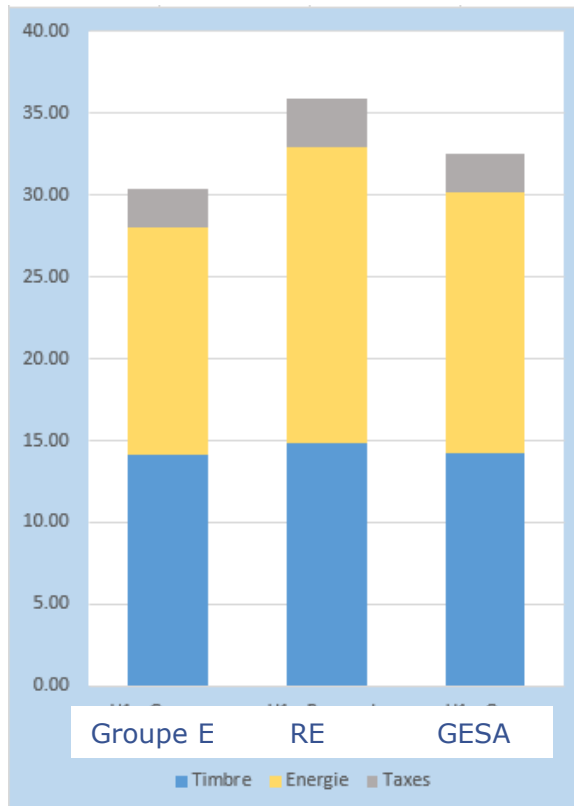
En incluant les taxes RPC et PCP, la variation est de **+45.4 %** (hors TVA)





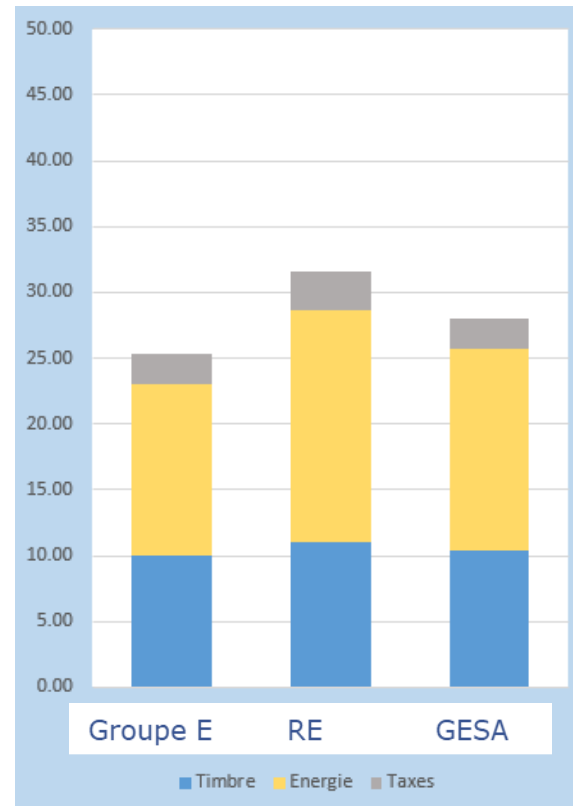
### Catégorie H1 - Ménage

2'500 kWh/an



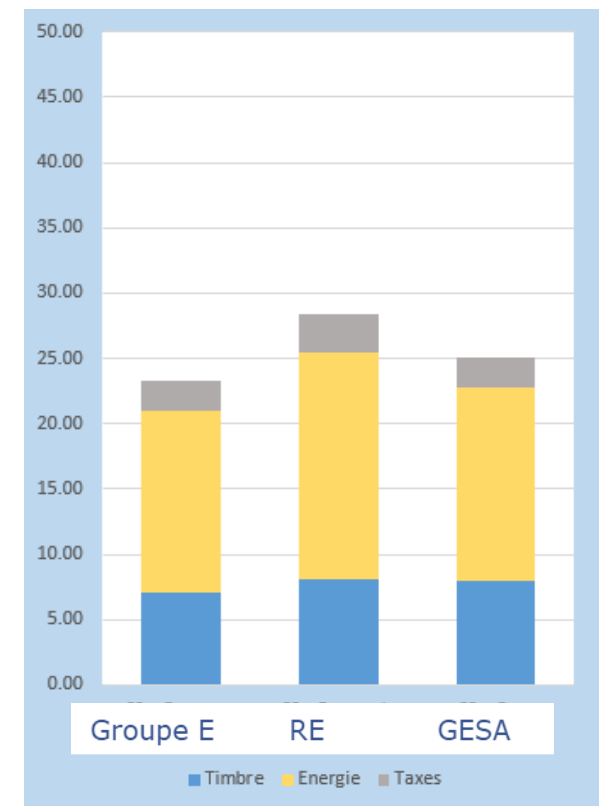
### Catégorie H4 - Ménage

4'500 kWh/an



### Catégorie C3 - Professionnel

150'000 kWh/an



Que peuvent faire les acteurs ?



GESA  
CHALEUR





**Ne pas rester inactifs et subir les événements !**

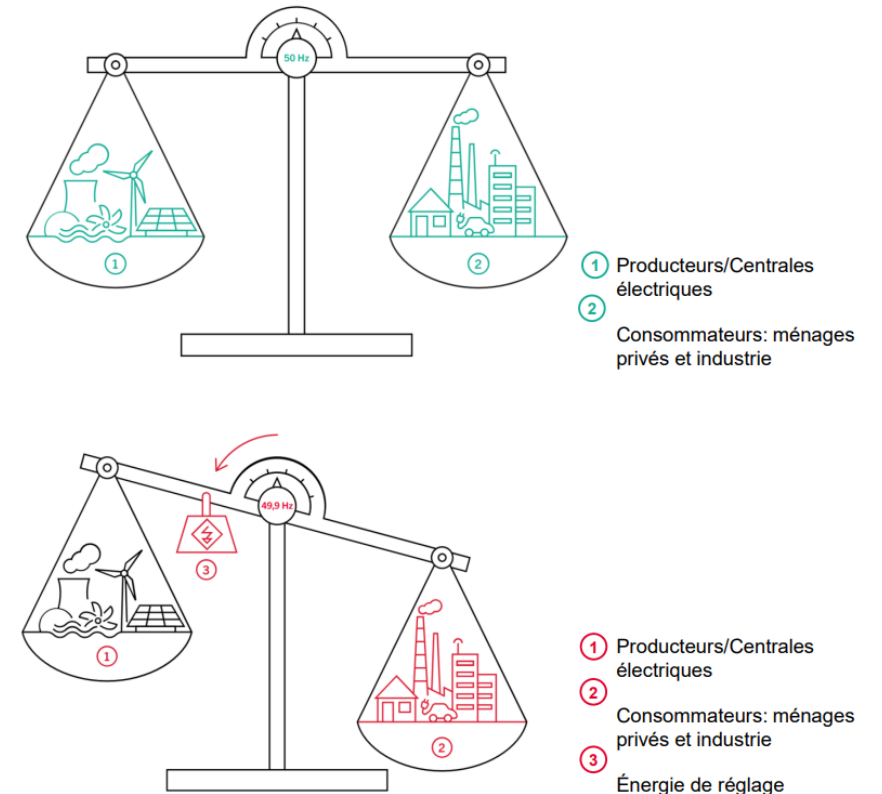




## Pénurie d'énergie hiver 2022-2023

- **Problème :**

- L'offre d'énergie ne satisfait plus la demande
- Pour que la distribution d'énergie soit assurée, l'équilibre entre production et consommation doit être assuré à chaque instant



## Possibilités

- **Solutions à court à terme :**
  - Augmenter la production → **possibilités très limitées**
  - Compléter ses achats sur le marché → **prix exorbitants ou offres introuvables**
  - Réduire ou reporter la consommation chez les clients
    - Implique de la souplesse chez les clients
    - Pas toujours applicable selon les processus en jeu

**Agissons ensemble !**

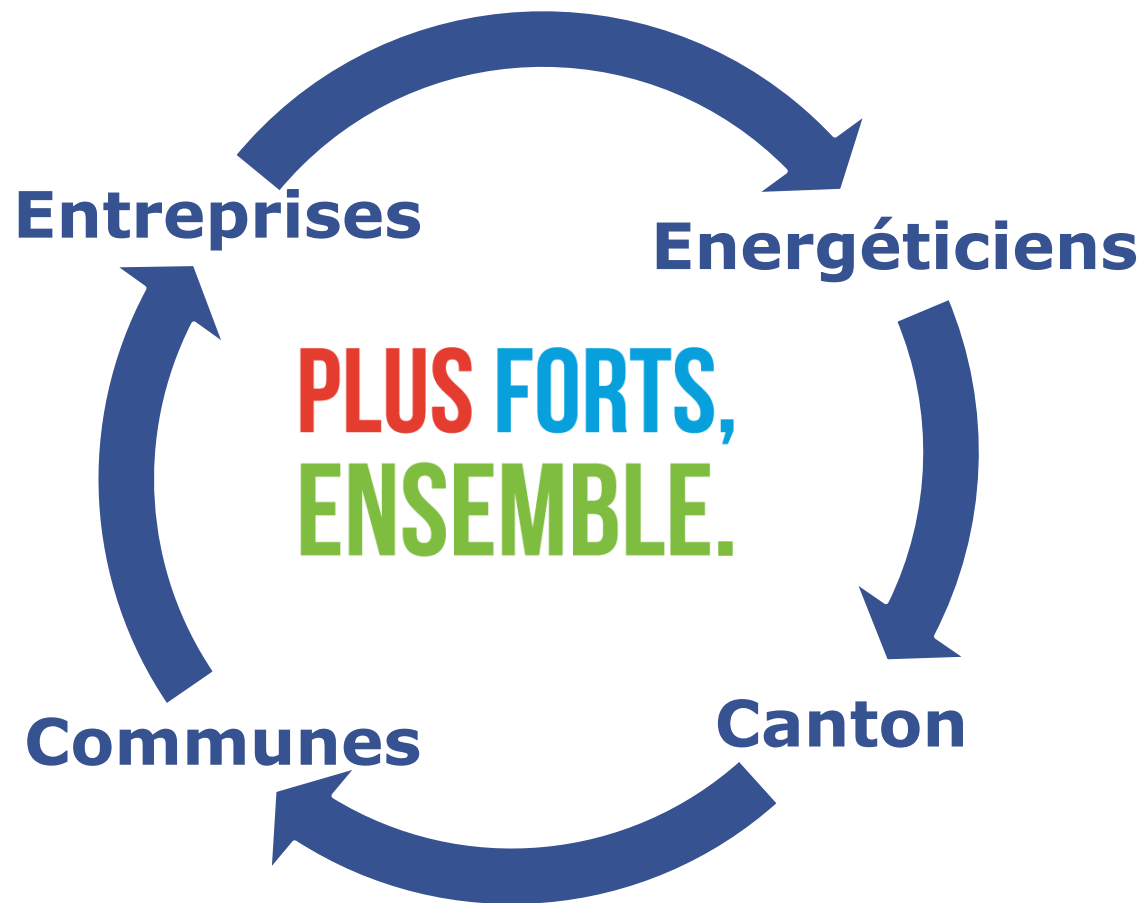
**PLUS FORTS,  
ENSEMBLE.**

Nous encourageons tous nos clients à prendre des mesures afin de réduire leur consommation d'énergie.

Ces mesures, parfois contraignantes, agiront sur deux axes :

- ✓ la diminution du montant de leur propre facture
- ✓ la réduction des risques de pénurie d'énergie

## Agissons ensemble !



**À court terme, pour l'hiver 2022-2023, pour éviter une pénurie**

**À moyen et long terme, pour un prix de l'énergie attractif et stable**



## Les communes peuvent ...

### Etre exemplaires

#### Réduction de la consommation

- Dans ses propres bâtiments communaux (écoles, admin, foyers, voirie, etc.)
- En réduisant ou stoppant l'éclairage public au moins pour **les mois de janvier à mars 2023**

### Agir financièrement

#### Réduction des taxes communales

- Figurer l'encaissement des taxes PCP (utilisation du sol) durant les 12, 24 ou 36 prochains mois (en moyenne - 0.5 ct/kWh)

### Soutenir le développement

#### Soutenir le développement des énergies locales

- Soutenir les projets de production locale (subvention communale)
- Aider à la réalisation des projets (simplification procédures et aide pour l'aménagement du territoire)

## Les entreprises peuvent ...

### Agir directement

**Rechercher l'efficacité et tenter de réduire la consommation**

- Avec ses propres ressources qui connaissent le mieux les activités
- Avec l'appui de spécialistes du domaine

### Se préparer au pire

**Préparer son activité à une période de contingentement**

- Déplacer les horaires/jours de production
- Réduire temporairement le volume ou limiter le nombre de machines
- Evaluer les moyens mobiles de production d'énergie

### Investir pour la stabilité

**Développer la production d'énergie sur les sites**

- Evaluer et investir dans des installations de production d'énergie (ISPV, cogénération, etc.)
- Mettre en œuvre une stratégie et des mesures d'efficacité énergétique

## Les énergéticiens, par exemple Gruyère Energie, peuvent ...

### Agir directement

#### Aider et accompagner les clients pour réduire leur consommation

- Mise à disposition de spécialistes sur les sites clients (30 ingénieurs)
- Proposer des mesures applicables à court terme

### Se préparer au pire

#### Préparer les plans de contingentement

- Participer activement à OSTRAL et l'organisation cantonale
- Préparer l'organisation à une période de crise (équipes, moyens mobiles, stocks, etc.)

### Contribuer financièrement

#### Rémunérer les clients qui réduisent volontairement leur consommation et leur puissance

- Récompenser selon l'effort
- En relation avec les prix du marché (SPOT) qui sont très élevés

**Claude Thürler**  
Directeur général

**Dominique Progin**  
Directeur Energies & Infrastructures

**Jean-Marc Horner**  
Directeur Energies

**Gruyère Energie SA**  
Rue de l'Étang 20  
1630 Bulle  
T +41 26 919 23 23  
[www.gruyere-energie.ch](http://www.gruyere-energie.ch)

# MERCI

